

اصول مدیریت ساخت

فصل ۱

مدرس : سید ایمان غفوریان
عضو هیات علمی دانشگاه
دانشگاه آزاد واحد مشهد

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

● معمولا در بحث پروژه دو موضوع داریم :

● ۱- مدیریت پروژه (مدیریت ریسک ، یک پارچه سازی ، ذینفعان و...)

● ۲- برنامه ریزی و کنترل پروژه (زمان بندی و...)

● خلاصه موضوعات کلاس :



The slide is titled "Project Management" in a blue banner. It features two circular images on the left: one showing two people in a meeting and another showing a person working on a laptop. The main content is a list of topics with Persian translations to the right of each item.

- ❖ The Project Management Framework چارچوب مدیریت پروژه
 - Introduction
- ❖ The Standards for Project Management انواع استانداردهای مدیریت پروژه
- ❖ PM in US and the World
- ❖ The Project Management Knowledge Areas مدیریت پروژه در دنیا حوزه های دانش
- ❖ Project Process Groups گروه های فرآیندی پروژه
- ❖ Project Success شاخص های موفقیت پروژه
- ❖ Organizational Culture فرهنگ سازمانی پروژه
- ❖ Case Study یک مثال موردی مدیریت پروژه
- ❖ Project Life Cycle چرخه حیات پروژه

2

Why is project management important?

- ۱- استانداردهای مدیریت پروژه با استاندارد سازه ها متفاوت است (فرمول ندارد) .
- ۲- در استاندارد مدیریت پروژه عموماً مسیر انجام کار را نشان می دهد و فرمول بندی حل مسئله وجود ندارد ، مواردی نظیر نکات زیر را مشخص می نماید :
 - - شناخت وظایف و نقش مدیر پروژه
 - - آشنایی با کلمات تخصصی در پروژه (واژه شناسی ..مانند پرتفولیو ...)
 - - داشتن مبانی مشترک در استخدام نیروها و...
 - - وسیله ای است جهت اندازه گیری ، صحت سنجی و... که در نهایت میزان رضایت عمومی با آنچه قبلاً در نظر گرفته شده مقایسه شود (تعیین میزان انحراف) .

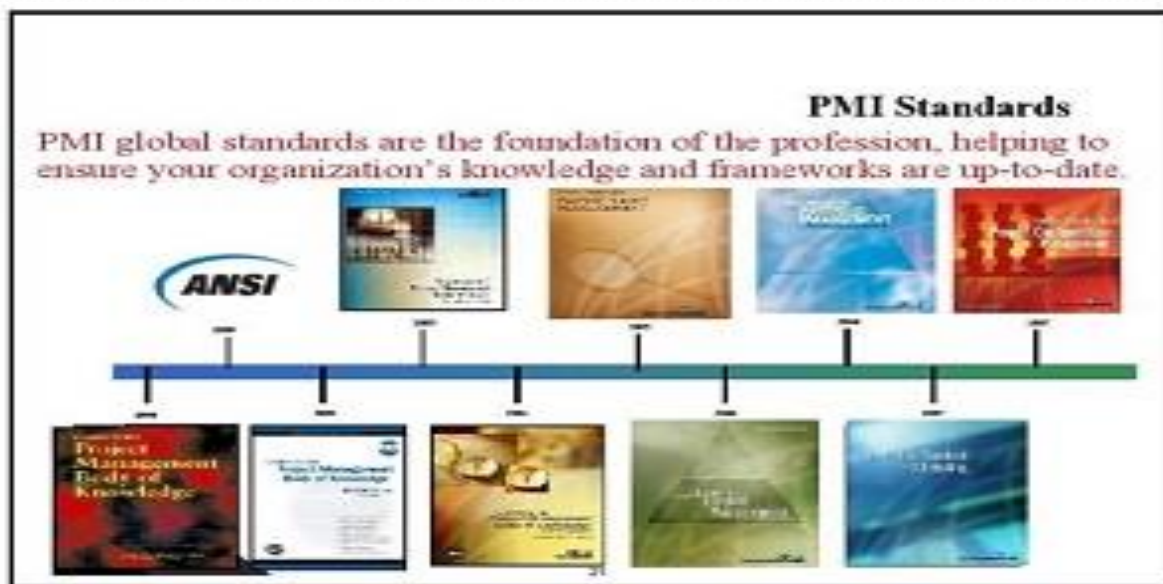
استانداردهای مدیریت پروژه

STANDARD	RANGE
PMBOK	GLOBAL
ISO 10006	GLOBAL
BS 6079	NATIONAL
DIN 69 900	NATIONAL
APMBOK	REGIONAL
IPMA COMPETENCE BASE LINE	REGIONAL
AIPM	NATIONAL
PRINCE 2	SEMI-GLOBAL
PROFESSIONAL METHODOLOGIES	GLOBAL

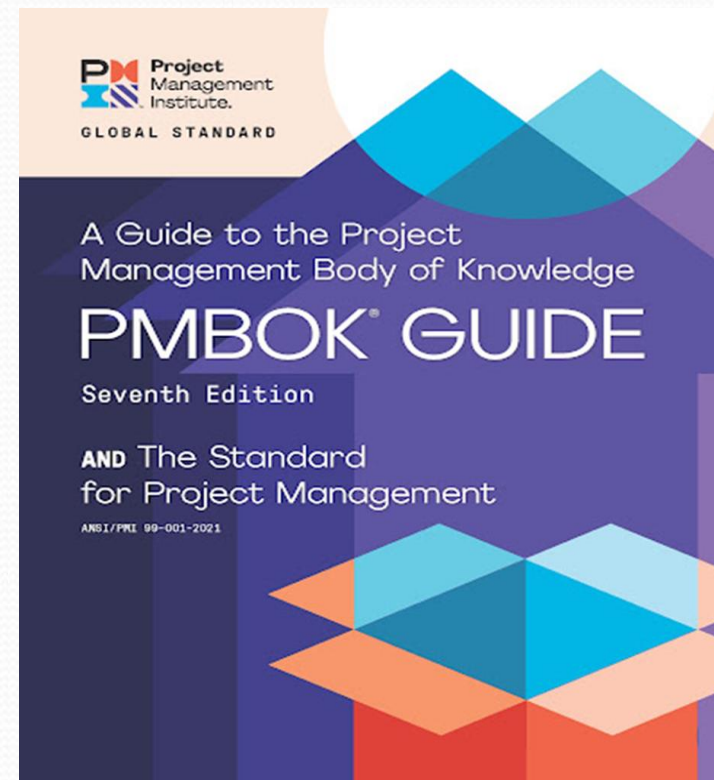
برخی زیر استانداردهای عملی معروف PMI

ردیف	نام استاندارد	هدف و کاربرد استاندارد
۱	استاندارد عملی مدیریت پیکره بندی CMPS (Configuration Management Practice Standard)	مستند سازی مشخصات فیزیکی و عملکردی محصول در طول چرخه حیات پروژه و تطابق آن با نقشه ها و الزامات فنی
۲	مدل بلوغ مدیریت پروژه سازمانی OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model)	روشی برای اندازه گیری سطوح بلوغ سازمانها . کمک به آنها به منظور افزایش سطوح بلوغ سازمان خود
۳	استاندارد عملی ساختارهای شکست کار PSWBS (Practice Standard for Work Breakdown Structures)	درک مفاهیم WBS به عنوان یک ابزار کاربردی
۴	ساختار توسعه مهارت های مدیران پروژه PMCDF (Practice Manager Competency Development Framework)	راهنمای مدیران پروژه و ارائه الزاماتی برای افزایش توانایی آنها و تدوین شیوه مدیریت حرفه ای
۵	استاندارد عملی زمانبندی پروژه PSS Practice Standard Scheduling	مفاهیم و شیوه یکارگیری تکنیکهای زمانبندی پروژه را تشریح میکند
۶	استاندارد عملی سیستم مدیریت ارزش کسب شده EVMS Practice Standard for Earned Value Management Sys.	یکپارچه سازی گزارشات درصد پیشرفت پروژه و کنترل هزینه
۷	سیستم مدیریت گروهی پروژه ها PMS Program/Portfolio Management Sys.	گروه بندی و اولویت بندی پروژه ها به منظور مدیریت اثر بخش آنها و دستیابی به منافع گروهی

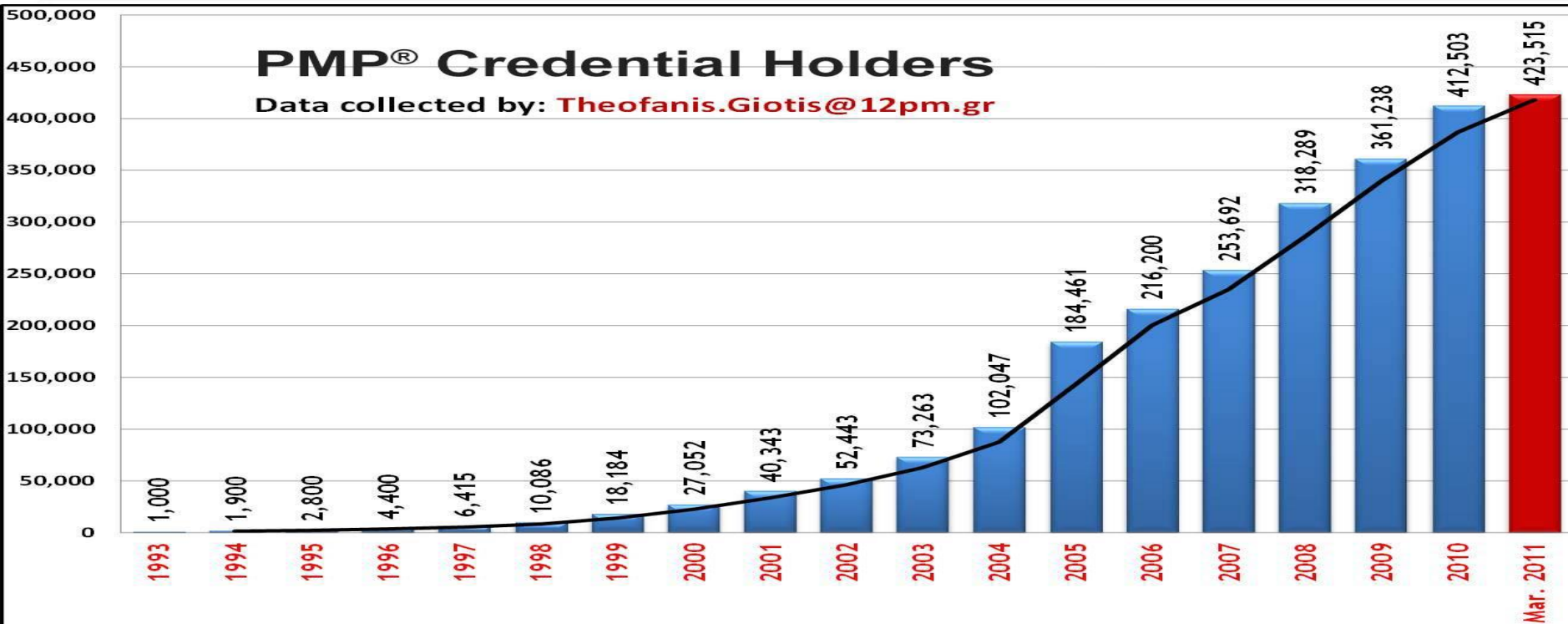
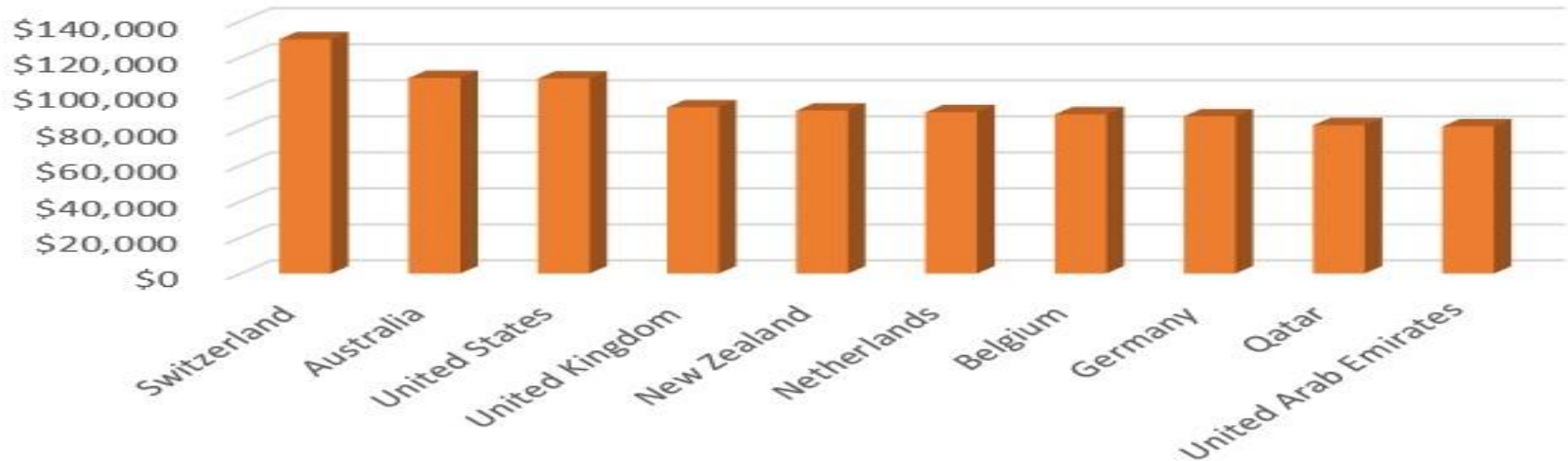
چاپ استاندارد PMBOK از ۱۹۹۶ تا کنون (۲۰۲۱)-PMBOK 7TH



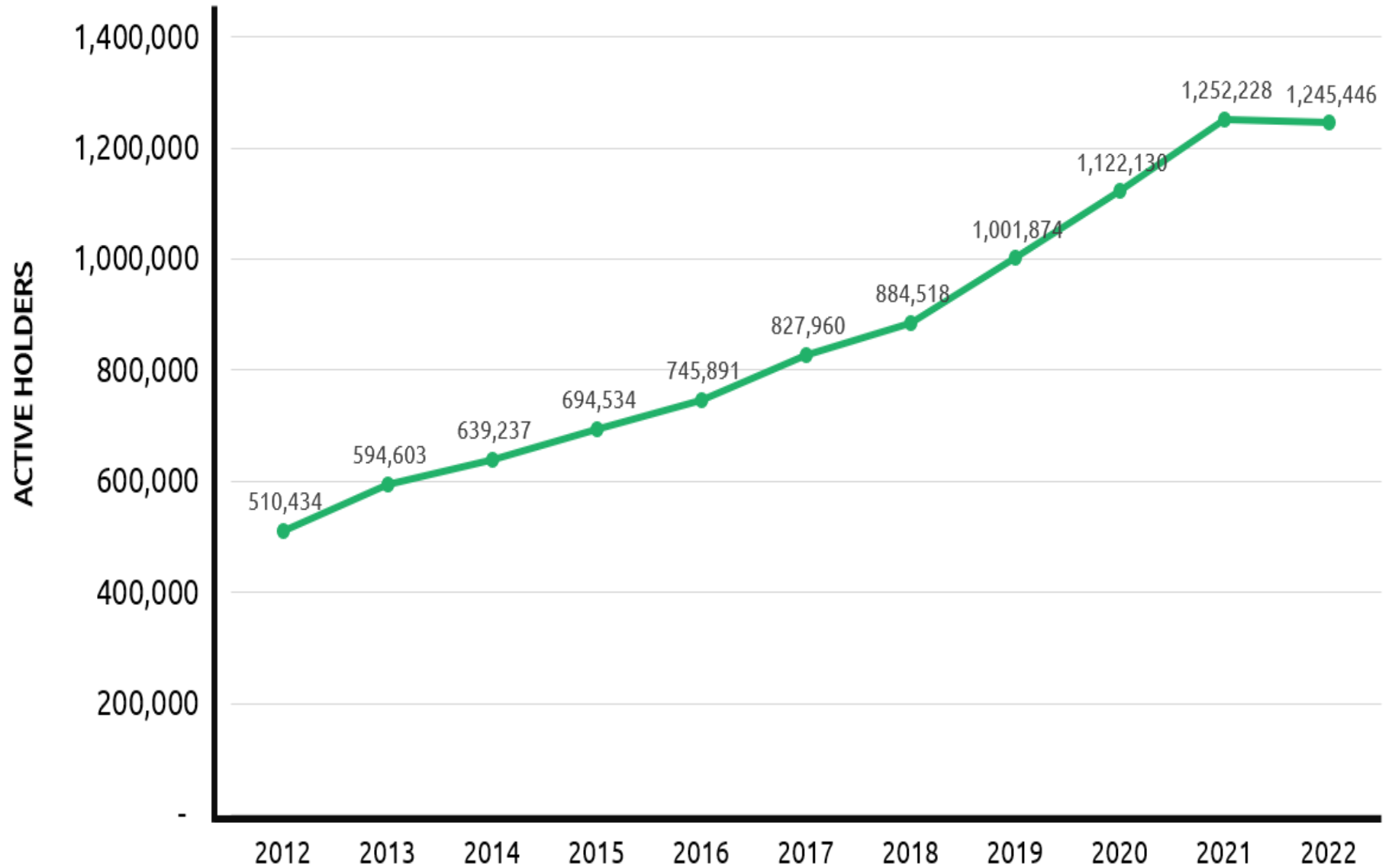
روند چاپ کتابهای PMBOK از ۱۹۹۶ تا ۲۰۲۱



Top10 Countries for PMP Certification Salary



GROWTH OF PMP CERTIFICATION



مراحل ثبت نام آزمون پم باک تا اخذ مدرک





The PMP Exam



Passing Score:

- You will only be scored on 175 questions.
- There are 25 randomly placed “pretest” questions.
- There is no added penalty for selecting incorrect answers.
- You must answer a minimum of 106 of the 175 scored questions correctly.

The passing score is 61%

43



PMP Exam Domains



Domains	% of Exam	# of Questions
Initiating the Project	11	23
Planning the Project	23	46
Executing the Project	27	55
Monitoring & Controlling the Project	21	42
Closing the Project	9	17
Professional and Social Responsibility	9	17
Total	100	200

44